

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ПАНЧЕВО
СКУПШТИНА ГРАДА
БРОЈ: 004976263 2025 08725 001 000 060 107.
Панчево, 18.12.2025. године



На основу члана 39. Статута града Панчева ("Службени лист града Панчева" број 25/15-пречишћени текст, 12/16, 8/19, 16/19, 2/21 и 22/25) и члана 98. Пословника Скупштине града Панчева («Службени лист града Панчева» број 1/15-пречишћен текст и 31/21), Скупштина града Панчева, на седници одржаној 18. децембра 2025. године, након разматрања Програма пословања Јавног комуналног донела је следећи

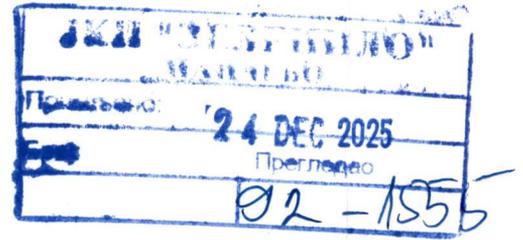
ЗАКЉУЧАК

Скупштина града Панчева даје сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом.



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ПАНЧЕВО
ГРАДСКО ВЕЋЕ

БРОЈ: 004987794/2025 08725 003 000 060 107
Панчево, 17. 12. 2025.



Градско веће града Панчева, на седници одржаној 17. 12. 2025. године, размотрило је Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом, па је на основу чланова 46. и 66. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ број 129/07, 83/14 – др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон) и чланова 59. и 98. став 3. Статута града Панчева („Службени лист града Панчева“ број 25/15 - пречишћен текст, 12/16, 8/19, 16/19, 2/21 и 22/25), донело следећи

ЗАКЉУЧАК

Градско веће града Панчева је мишљења да Скупштина града Панчева може да да сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом.

Закључак са материјалом поднетим Градском већу града Панчева доставити Скупштини града Панчева, а Закључак доставити: Јавном комуналном предузећу „Зеленило“ Панчево, Секретаријату за финансије и Секретаријату за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
ПРЕДСЕДНИК ГРАДСКОГ ВЕЋА



26000 Панчево, Димитрија Туцовића 7а

ПИБ: 101047068
МБ: 08487537



тел: 013/ 347-147, 342-145
фах: 013/ 346-923, 345-827
e-mail: office@jkpzelenilo.co.rs

15 DEC 2025

[Handwritten signature]
5 DEC 2025

Панчево, 15.12.2025. године
Број: 92-1555/1

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ПАНЧЕВО
ГРАДСКА УПРАВА

СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА ФИНАНСИЈЕ

Достављамо Вам Програм пословања за 2026. годину са финансијским планом као и одлуку Надзорног одбора о усвајању број 92-2240/22-2 дана 15.12.2025.године

С поштовањем,

JKP „Зеленило“ Панчево



[Handwritten signature]
в.д директор Данило Бјелица, дипл.инж.пољоп.



Број: 92- 2240/22-2

На основу члана 54. Статута ЈКП „Зеленило“ Панчево („Службени лист града Панчева број 11/2017 – пречишћен текст), Надзорни одбор Предузећа на 22. редовној седници одржаној дана 15.12.2025. године, једногласно је донео следећу

ОДЛУКУ

Усваја се Програм пословања ЈКП „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом. Саставни део ове одлуке је документ „Програм пословања за 2026. годину са финансијским планом, заведен под бројем 92-1555 од 11.12.2025. године.

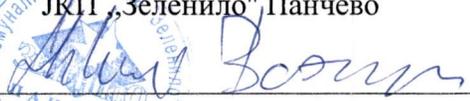
За реализацију ове одлуке задужује се Сектор економско - финансијских послова.

Образложење

Директор ЈКП „Зеленило“ Панчево и Шеф рачуноводства су образложили програм пословања ЈКП „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом заведен под бројем 92- 1555 од 11.12.2025. године. Како је Програм пословања за 2026. годину са финансијским планом у складу са чланом 22. став 1 тачка 2 и чл. 59 Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС 15/16 и 88/19), Надзорни одбор предузећа једногласно је донео одлуку као у диспозитиву.

Доставити:

1. Скупштина града Панчева на сагласност x2
2. Сектору економско финансијских послова x3
3. Сектору за опште,правне и кадровске послове
4. а/а

Надзорни одбор
ЈКП „Зеленило“ Панчево

Бождар Николић



Број: 92- 2240/22-2

На основу члана 54. Статута ЈКП „Зеленило“ Панчево („Службени лист града Панчева број 11/2017 – пречишћен текст), Надзорни одбор Предузећа на 17. редовној седници одржаној дана 15.12.2025. године, једногласно је донео следећу

ОДЛУКУ

Усваја се Програм пословања ЈКП „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом. Саставни део ове одлуке је документ „Програм пословања за 2026. годину са финансијским планом, заведен под бројем 92-1555 од 11.12.2025. године.

За реализацију ове одлуке задужује се Сектор економско - финансијских послова.

Образложење

Директор ЈКП „Зеленило“ Панчево и Шеф рачуноводства су образложили програм пословања ЈКП „Зеленило“ Панчево за 2026. годину са финансијским планом заведен под бројем 92- 1555 од 11.12.2025. године. Како је Програм пословања за 2026. годину са финансијским планом у складу са чланом 22. став 1 тачка 2 и чл. 59 Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС 15/16 и 88/19), Надзорни одбор предузећа једногласно је донео одлуку као у диспозитиву.

Доставити:

1. Скупштина града Панчева на сагласност х2
2. Сектору економско финансијских послова х3
3. Сектору за опште, правне и кадровске послове
4. а/а

Надзорни одбор
ЈКП „Зеленило“ Панчево


Бождар Николић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗЕЛЕНИЛО Панчево
Број: 92-1555
Панчево 11.12.2025 .године



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ СА ФИНАНСИЈСКИМ
ПЛАНОМ**

ПАНЧЕВО, децембар 2025. године.

Contents

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1.	СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА	3
1.2.	ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ И СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	4
1.3.	ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА	5
1.4.	ДИРЕКТОРИ, ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА	5
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ.....	6
2.1.	ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025.ГОДИНИ.....	6
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ	8
3.1.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ПОСЛОВНУ 2026.ГОДИНУ.....	8
	ПЛАНИРАНИ РАДОВИ У РЈ ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО ЗА 2026.ГОДИНУ	8
	ПЛАН РАДОВА НА ВЕТРОЗАШТИТНИМ ПОЈАСЕВИМАУ 2026. ГОДИНИ.....	14
	ГОДИШЊИ ПРОГРАМ УПРАВЉАЊА ПАРКОМ ПРИРОДЕ “ПОЊАВИЦА”	16
	ПЛАН РАДОВА НА СУЗБИЈАЊУ АМБРОЗИЈЕ.....	19
	ПЛАН РАДОВА НА ПОШУМЉАВАЊУ	20
	ПЛАНИРАНИ РАДОВИ ЗА 2026. ГОДИНУ У РЈ“ГРОБЉА”	20
	ПЛАНИРАНИ РАДОВИ У 2026. ГОДИНИ У РЈ „ПИЈАЦЕ“	21
	ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА	21
	ПЛАНИРАНИ ИНВЕСТИЦИОНИ РАДОВИ У 2026. ГОДИНИ ОБЈЕКТА У РЈ “ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО” ..22	
3.2.	АНАЛИЗА ТРЖИШТА	22
3.3.	РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ.....	22
3.4.	ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ.....	23
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	23
4.1.	БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	23
4.2.	СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	24
4.3.	ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2026. ГОДИНИ.....	24
4.4.	ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА	25
4.5.	НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА	25
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	25
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	26
7.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	28
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	28
9.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	28
10.	СРЕДСТВА ПОСЕБНИХ НАМЕНА	29

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће послује под пословним именом: **ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗЕЛЕНИЛО ПАНЧЕВО**

Скраћена ознака фирме је : **ЈКП Зеленило Панчево**

Седиште предузећа: **Димитрија Туцовића 7а, 26000 Панчево**

Предузеће је регистровано код Трговинског суда у Панчеву, регистарски уложак број: **1-4797**

Предузеће је регистровано код Агенције за привредни регистар, у регистру привредних друштава број: **БД 90931/2005**

Сагласно критеријумима из Закона о рачуноводству и ревизији Предузеће је на основу података из Финансијског извештаја за 2022. годину разврстано у **мало правно лице**

Матични број: **08487537**

ПИБ: **101047068**

ЈББК: **81400**

Предузеће је правно лице организовано у јединственом процесу рада и пословања тако да обезбеди потпуно, квалитетно, благовремено и рационално обављање послова из делатности Предузећа.

Као самостални субјект на територији целокупне територије града Панчево ЈКП Зеленило обавља комуналну делатност:

8130 - Услуге уређења и одржавања околине (претежна делатност)

Поред горе наведене претежне делатности ЈКП Зеленило Панчево обавља и следеће делатности: Производња садног материјала и украсног биља, пружање пијачних услуга и уређење пијачног простора, управљање гробљима и сахрањивање, Гајење цвећа и украсног биља, Остала трговина на мало у специјализованим продавницама, Трговина на мало на тезгама и пијацама, Погребне и пратеће активности као и све остале делатности предвиђене Статутом предузећа.

Предузеће нема пословних јединица нити представништава у иностранству и послује као јединствено правно лице; Предузеће поседује три малопродајна објекта у којима продаје своје производе и услуге: Цвећара, Продавница погребне опреме кода Православног гробља и Еко павиљон Народна башта. Предузеће је сувласник у ½ одмаралишта у Будви, Црна Гора (заједно са ЈКП Хигијена Панчево)

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Панчева и Градско веће**

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ И СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Дугорочни план пословања предузећа ЈКП Зеленило Панчево за период 2017-2027 Надзорни одбор је усвојио на 78. седници дана 02.03.2017. године.

Дугорочни циљеви предузећа су:

- инфраструктурно опремање проширеног простора Новог гробља
- планирање и подизање нових ветрозаштитних појасева на територији града Панчева
- управљање парком природе Поњавица
- коришћење обновљивих извора енергије
- изградња нових зелених површина у граду

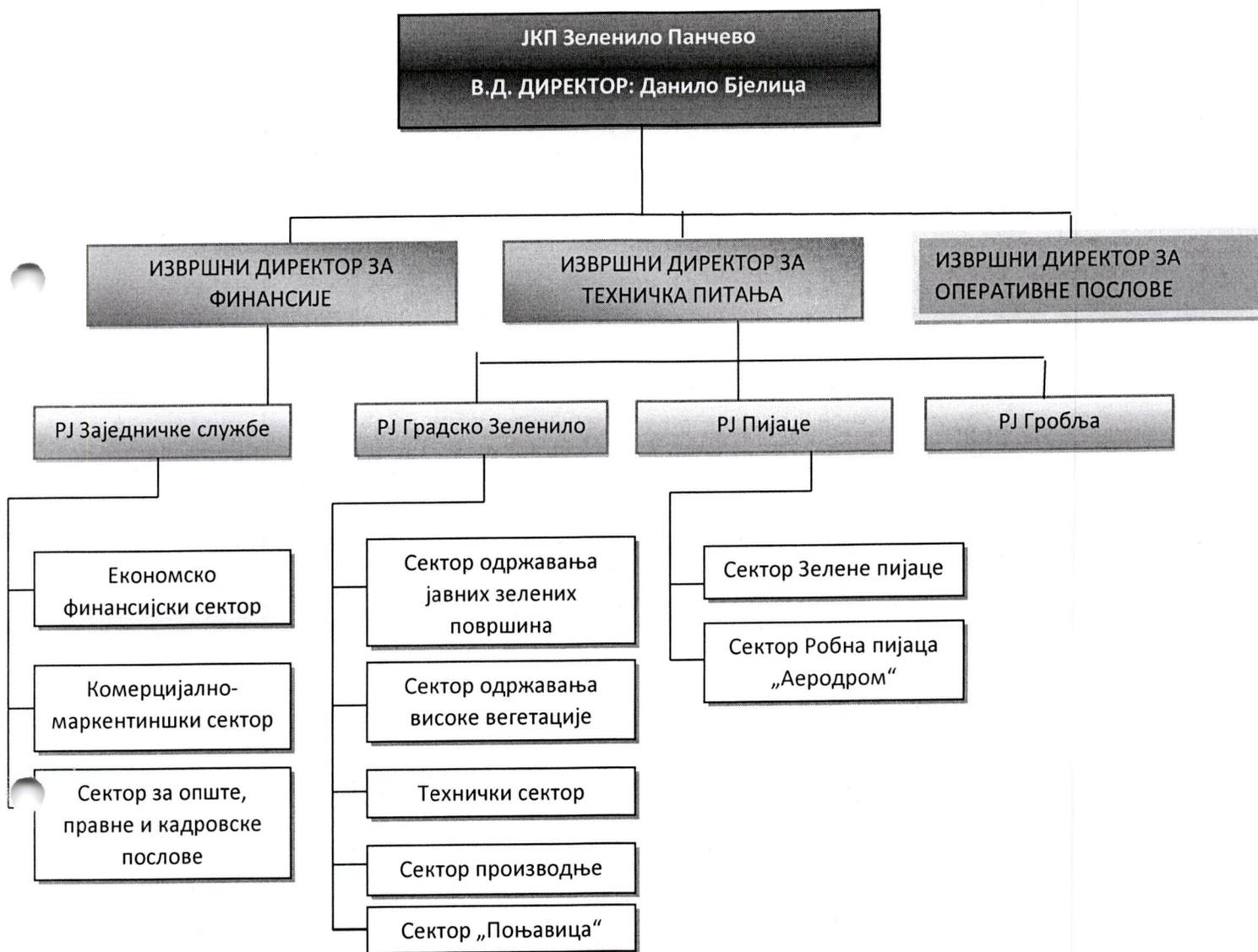
Средњорочни план пословања Јавног комуналног предузећа Зеленило Панчево за период 2022-2026 Надзорни одбор усвојен је заједно са Планом и програмом пословања за 2022 годину, закључком Градског већа града Панчева, број П-05-06-16/2022-5 од 03.02.2022.

Средњорочни циљ предузећа је:

- проширење простора Новог гробља
- подизање ветрозаштитних појасева на територији града Панчева
- управљање парком природе Поњавица
- коришћење обновљивих извора енергије
- изградња нових зелених површина у граду

Општи циљ предузећа је повећање квалитета живота и рада запослених, опстанак и развој предузећа као и солвентност на тржишту. Специфични циљ предузећа је раст друштвене одговорности која се огледа у активности на заштити животне средине.

1.3.ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА



1.4.ДИРЕКТОРИ, ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Решењем Скупштине града Панчева бр. П-04-06-20/2024-1 од 08.07.2024. за вршиоца дужности директора ЈКП Зеленило Панчево именован је **Данило Бјелица** дипл.инж.пољопривреде.

У складу са законом о јавним предузећима за извршног директора именован је

- **Максимовић Владислава, технички извршни директор**
- **Зоран Станић, извршни директор за оперативне послове**

Остало руководство предузећа (технички извршни директор) изабрано је у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова бр.92-1480 од 18.09.2020. на који је добијена сагласност 28.09.2020.године.

На основу Правилника о изменама и допунама правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Зеленило“ Панчево, под бројем 92-1480/3 од 23.5.2022. године именован је Извршни директор за оперативне послове.

Надзорни одбор чине председник и два члана.

Решењем Скупштине града Панчева, број: П-04-06-5/2021-10, од 17.12.2021. године, именован је Божидар Николић, представник јединице локалне самоуправе за председника Надзорног одбора ЈКП „Зеленило“ Панчево.

Решењем Скупштине града Панчева, број: П-04-06-20/2024-2, од 27.09.2024. године, именован је Иван Андрејевић, представник јединице локалне самоуправе за члана Надзорног одбора ЈКП „Зеленило“ Панчево.

Решењем Скупштине града Панчева број П-04-06-5/2021-10 од 17.12.2021. године именована је Маринковић Жења, представник Предузећа за члана Надзорног одбора ЈКП „Зеленило“ Панчево

Чланови Надзорног одбора :

- **Божидар Николић представник локалне самоуправе за председника Надзорног одбора**
- **Иван Андрејевић – представник локалне самоуправе**
- **Жења Маринковић, дипл.инж – представник Предузећа**

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ

2.1.ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025.ГОДИНИ

Физички обим активности за 2025.годину обухвата реализацију одржавања јавних зелених површина,пољозаштитни појас на територији града Панчева, управљање Парком природе „Поњавица“, сузбијање амброзије као и остале радове које Предузеће изводи уговарањем послова на тржишту.

Осим града као наручиоца комуналне услуге одржавања и изградње јавних зелених површина, ЈКП Зеленило може издвојити и друге субјекте у пословној 2025.години као кориснике услуга:

- Предшколска установа „Дечија радост“
- ЈКП Водовод и канализација
- Школе, обданиста, установе културе и сл.
- Сремпут ДОО

2.2. БИЛАН СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Процењени износи за 2025. годину у билансима успеха и стања, као и у извештају о новчаним токовима не прелазе планиране вредности. Процењена су позитивна одступања у билансу успеха и то код вредности залиха недовршене производње и готових производа, код прихода од усклађивања вредности имовине, код трошкова резервисања и код расхода од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха.

Разлози позитивних одступања су већа производња сопствених производа у 2025. години, раст цена некретнина на тржишту што ће утицати и на веће приходе од усклађивања вредности имовине, то јест, вредности локала које Предузеће издаје у закуп а који се од прошле године воде по фер вредности и повећања зараде у 2025. због раста минималне зараде.

На основу горе наведеног, дошло је до процењеног повећања активе и пасиве.

Раст активе условљен је повећањем вредности инвестиционих некретнина, то јест, фер вредностима локала које Предузеће издаје у закуп, инвестицијама у припреми које је Предузеће започело у 2025. , повећањем залиха недовршене производње, потраживања за више плаћени порез на добит а на основу уплаћених аконтација у 2025. и процењеног већег износа готовине на текућим рачунима на крају 2025. године.

На позицији пасиве дошло је до повећања капитала на основу расподеле добити за 2024. којом је извршено покриће губитка ранијих година и већих резервисања за отпремине и јубиларне награде.

Планом кретања новчаних токова, који је већим делом заснован на наплати планираних прихода и исплати планираних расхода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности како би се ризик ликвидности Предузећа свео на минимум. Приоритети у измиривању обавеза у 2025.години су обавезе према запосленима, законске обавезе и обавезе према добављачима које су у функцији реализације уговорених послова.

Прилог 1, Прилог 1а, Прилог 1б

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Рацио анализа индикатора пословања у посматраном периоду показује да је Предузеће остварило позитивно: оперативно пословање, ликвидност, однос дуга према капиталу, економичност и продуктивност, што се планира и у 2026.години.

Прилог 4.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ

3.1.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ПОСЛОВНУ 2026.ГОДИНУ

Кључни циљеви ЈКП „Зеленила“ Панчево за 2026. годину су:

- Повећање броја купаца продајних места на Робној пијаци Аеродром чије остварење пратимо кроз раст броја пијачних продајних места
- Реконструкција постојећих дечијих игралишта у граду и прилагођавање истих законским регулативама
- Повећање шумског фонда на територији града Панчева чије повећање посматрамо кроз финансијска средства која су уложена у куповину што већег броја садница
- Повећање зелених површина које се планирају за ревитализацију се анализира кроз повећање обима терена који се нивелише, сади и одржава

Прилог 2

ПЛАНИРАНИ РАДОВИ У РЈ ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО ЗА 2026.ГОДИНУ

Сектор: Одржавање зелених површина

Редни број	Врста операције	Јединица мере	Укупно за годину дана по јединици мере	Број дана радних
1.	Машинско кошење уређених површина	m2	4.094.983	1.363
2.	Грабуљање траве након машинског кошења уређених површина	m2	4.094.98	4.126
3.	Утовар траве након машинског кошења уређених површина	m2	4.094.983	4.126
4.	Машинско кошење уређених површина	m2	4.845.044	3.106
5.	Машинско кошење јавних блоковских површина	m2	5.004.386	2.510
6.	Машинско кошење површина специјалних намена (школе и цркве)	m2	676.258,02	338
7.	Машинско кошење површина специјалних намена (цркве)	m2	138.229,26	68
8.	Машинско кошење површина специјалних намена (гробља)	m2	3.172.200	2.423
9.	Машинско кошење површина специјалних намена (болнице)	m2	144.600	13
10.	Грабуљање траве након машинског кошења површина специјалне намене (школе)	m2	676.258,02	676
11.	Грабуљање траве након машинског кошења површина специјалне намене (цркве)	m2	138.229,26	138

12.	Грабуљање траве након машинског кошења површина специјалне намене (гробља)	m2	3.172.200	24.772
13.	Грабуљање траве након машинског кошења површина специјалне намене (болнице)	m2	144.600	258
14.	Утовар траве након машинског кошења површина специјалне намене (школе)	m2	676.258,02	676
15.	Утовар траве након машинског кошења површина специјалне намене (цркве)	m2	138.229,26	138
16.	Утовар траве након машинског кошења површина специјалне намене(гробља)	m2	3.172.200	24.772
17.	Утовар траве након машинског кошења површина специјалне намене(болнице)	m2	144.600	258
18.	Грабуљање траве након машинског кошења уређених површина	m2	4.845.044	3.106
19.	Грабуљање траве након машинског кошења блоковских површина	m2	5.004.386	2.510
20.	Утовар траве након машинског кошења уређених површина	m2	4.845.044	3.106
21.	Утовар траве након машинског кошења блоковских површина	m2	5.004.386	2.510
22.	Машинско кошење корова и самониклог растиња	m2	222.204	222
23.	Утовар корова	m2	222.204	222
24.	Грабуљање лишћа	m2	2.363.884	2.364
25.	Утовар лишћа у камионе	m2	2.363.884	2.364
26.	Окопавање шибља	m2	89.159	735
27.	Риљање између шибља	m2	28.591	359
28.	Окопавање живе ограде	m2	11.262	96
29.	Риљање око живе ограде	m2	5.456	48
30.	Орезивање ружа	m2	1.788	15
31.	Загртање ружа	m2	1.788	15
32.	Окопавање ружа	m2	5.364	45
33.	Риљање између ружа	m2	3.576	45
34.	Риљање око садница које су усађене у предходној сезони	kom	1.650	42,6

Садња разног садног материјала на јавним зеленим површинама за 2026. Годину

Рбр	Опис	Ком	Динамика инвестиционих радова											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I Попуна постојећих дрвореда														
1	Улица Милоша Обреновића													
	Platanus	20	*	*	*								*	*
2	Улица Др. Светислава Касапиновића													
	Лишћари	40	*	*	*								*	*
3	Улица Стеријина													
	Лишћари	30	*	*	*								*	*
4	Улица Такоvsка													
	Лишћари	15	*	*	*								*	*
5	Улица Цара Лазара													
	Acer	25	*	*	*								*	*
6	Спомен парк „Стратиште“													
	Лишћари	20	*	*	*								*	*
	Четинари	30	*	*	*								*	*
7	Парк – Народна башта													
	Лишћари	100	*	*	*								*	*
	Четинари	50	*	*	*								*	*
8	Парк Баругана													
	Лишћари	30	*	*	*								*	*
	Четинари	20	*	*	*								*	*
9	Улица Светозара Шемића													
	Acer sp.	10	*	*	*								*	*
10	Парк Горана													
	Лишћари	20	*	*	*								*	*
	Четинари	20	*	*	*								*	*
11	Парк Војловица													
	Лишћари	15	*	*	*								*	*
12	Улица Жарка Зрењенина													
	Tilia sp	10	*	*	*								*	*
	Acer sp	10	*	*	*								*	*
13	Улица Првомајска													
	Tilia sp.	15	*	*	*								*	*

14	Улица Спољностарчевачка												
	Platanus	30	*	*	*							*	*
15	Улице доњег и горњег града												
	Лишћари	100	*	*	*							*	*
II Попуна групација у стамбеним блоковима и насељима													
1	Попуна групација у следећим стамбеним блоковима и насељима: 'Зеленгора', 'Тип станко', 'Пепељара', Ж.Зрењенина 55, Ж.Зрењенина 18, 'Солара', М. Пијаде 1-13, "Содара", "Тесла", "Котеж", 'Стрелиште' 'Миса',												
	Лишћарске саднице	930	*	*	*							*	*
	Четинарске саднице	300	*	*	*							*	*
III Садња садног материјала која се финансира из средстава ЗЗЖС													
1	Заштитни појас Топола												
	Ulmus pumila	200	*	*	*							*	*
Укупно садница садног материјала за сезону 2026. год											2040 ком		

Напомена: Према потврђеној досадашњој пракси вероватно ће се отворити простор и потреба за увећањем наведеног обима садње.

СЕКТОР ОДРЖАВАЊЕ ВИСОКЕ ВЕГЕТАЦИЈЕ НА ЗЕЛЕНИМ ПОВРШИНАМА

1. Проређивање и орезивање шибља (Табела 15) – редовно одржавање на површини од 28.981 м² захтева око 81 радних дана уз ангажовање 8 радника.
2. Орезивање живе ограде (Табела 16) – редовно одржавање у укупној дужини од 18.492 м захтева 38 радних дана уз ангажовање 9 радника.
3. Издизање и формирање крошњи код младих дрворедних садница, орезивање прераслих грана на стаблима које угрожавају околне објекте, ваздушне електричне водове или ометају нормално одвијање саобраћаја. Уклањање трулих стабала и стабала склоних паду, интервенције након елементарних непогода, уклањање поломљених грана и оборених стабала.
4. Уклањање стабала по Решењима комуналне инспекције.
5. Орезивање стабала на ветрозаштитним појасевима.
6. Вршење услуга према трећим лицима на територији општине Панчево и других општина.
7. Иверање пањева након уклањања стабала.
8. Утовар посечене дрвне масе

Редни број	Врста операције	Јединица мере	Укупно за годину дана по јединици мере	Број дана радних
1.	Орезивање (проређивање) жбунастих врста	м2	28.981	644
2.	Орезивање живе ограде	м2	18.192	303

СЕКТОР ПРОИЗВОДЊА - ПЛАН РАДА У 2026. ГОДИНИ

У оквиру сектора имамо следеће области производње:

- производња пролетњег сезонског расада и садња у град
- производња јесењег сезонског расада и садња у град
- производња репро материјала четинара и лишћара
- производња -школовање садног материјала четинара и лишћара
- производња шибља
- производња и одржавање лончаница
- декорације ентеријера
- садња биљног материјала на пројектованим површинама
- нове цветне инсталације у граду, које ће се понављати на више локација

Поред редовних активности важно је напоменути ангажовање на пољу: учешћа на изложбама, пружање услуге декорације приликом посете бројних делегација, како нашем граду тако и месним заједницама и околним селима.

Вршимо услуге декорације : пословног простора, дворана, платоа.

Производња расада

Планирана производња сезонског расада како пролетњег тако и јесењег за 2026.годину је 150.000 комада.

Планом за 2026.год. предвиђамо производњу шибља у количини 3000 комада.

Производња садница

За повећање производње репро материјала имамо потребе због заснивања нових површина са садним материјалом као и проширењем и реконструкцијом зелених и парковских површина у граду што би износило око 8000 јединица.

У следећој години предвиђа се проширење асортимана као и набавка новог матичног материјала како би производњу обогатили новим врстама.

Школовање лишћарског садног материјала

За школовање лишћарског садног материјала предвидели смо набавку од око 3600 комада садног материјала лишћара за јесен 2025.годину, а за 2026.годину сходно пререгистрацији расадника имамо могућност да сами произведемо садни материјал у расаднику са расположивим капацитетима и потребама за производњом поменутог материјала.

Сакупљање семена и сетва.

Сходно повећању цветних рондела у граду, проширењу зелених површина, садњи нових садница по пројектној документацији као и попуну постојећих дрвореда, овај сектор у сваком сегменту производње има у плану да повећа обим исте

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ:

ПРОИЗВОДЊА СЕЗОНСКОГ РАСАДА 150.000 комада
ПРОИЗВОДЊА ШИБЉА..... 3.000 комада
ПРОИЗВОДЊА РЕПРО – МАТЕРИЈАЛА ЧЕТИНАРА..... 5.000 комада
НАБАВКА РЕПРО - МАТЕРИЈАЛА ЛИШЋАРА..... 1.000 комада

Редни број	Врста операције	Јединица мере	Укупно за годину дана по јединици мере	Број радних дана
1.	Припрема рондела за цвеће	m2	6.984	350
2.	Припрема жардињера	ком	800	40
3.	Зимска припрема ружичњака са орезивањем и нагртањем биљака	m2	1.270	7
4.	Садња сезонског цвећа	m2	6.984	176
5.	Садња жардињера и поставка саксија на канделабре	ком	1.904	48
6.	Окопавање сезонског цвећа	m2	24.935	251
7.	Окопавање жардињера	ком	3.312	33
8.	Окопавање ружичњака	m2	7.620	76
9.	Заливање сезонског цвећа	m2	355.580	1.217
10.	Заливање жардињера	ком	95.000	316
11.	Заливање ружичњака	m2	76.200	254

ТЕХНИЧКИ СЕКТОР - ПЛАН РАДА У 2026. ГОДИНИ

Технички сектор је по својим техничким карактеристикама и кадровским решењима састављен из два сегмента који делују јединствено.

Први сегмент је занатски, а чине га :

- бравари
- зидари
- столари
- електричари

Својим потенцијалом служи за одржавање постојеће инфраструктуре, инсталација и свих објеката ЈКП ” Зеленило ”. Поред одржавања обавља и поједине послове инвестиционе изградње.

Врши израду :

- * пијачних тезги
- * корпи за смеће
- * парковских клупа

- * клацкалица
- * љуљашки итд.
- * различити мобилијар

Други сегмент – механизације, који чине :

- возачи
- руковаоци грађевинским машинама
- трактористи
- ауто механичари

Механизација обавља послове по плану и програму РЈ ” Градско зеленило ” као и осталих РЈ у оквиру ЈКП ” Зеленило ” и то :

- развози раднике по градилиштима и превози средства за рад.
- превоз отпада дрвне масе, лишћа, сена и сл.
- довоз и одвоз земље за насипање, чишћење гробаља, у зимским условима превоз соли и чишћење снега, превоз разног грађевинског материјала.
- тракторима се врши заливање младих садница, кошење вучним тракторским косачицама, припрема земљишта (орање, тањирање, фрезовање, итд.)
- булдожерима вршимо ископ земље и планирање терена.
- ауто- корпама вршимо одржавање високе вегетације, као и разне послове за трећалица.
- аутомеханичарска радионица врши поправке на свим возилима ЈКП ” Зеленило ” као и текуће одржавање.
- Поправке на свим основним средствима која припадају ситној механизацији (косачице, тримери, мешалице, агрегати, фрезе, итд.)

Технички сектор врши набавку горива, мазива и осталих погонских средстава за цело предузеће, води бригу о регистрацији возила, пређеној километражи, води месечну потрошњу горива и др.

Објективно, по броју запослених и квалификационој структури овај сектор је оптимално димензионисан за испуњавање других обавеза на нивоу ЈКП ” Зеленило ” у оквиру делатности као и адекватног учешћа у инвестиционим радовима.

Технички сектор поред редовних активности, у 2026. години посебан акценат ће ставити на ревитализацију и заштиту парковског мобилијара. Сва дечија игралишта биће детаљно прегледана и извршиће се поправка или замена оштећених елемената, преглед свих клупа и њихова поправка.

У РЈ „Градско Зеленило“ планирана је реконструкције радничких просторија, израда санитарног чвора и целокупна реконструкција кровног покривача. Планирано је да изградимо настрешницу за возила, како би возила, посебно подизне платформе (корпе), заштитили од спољних временских услова и атмосферских падавина.

ПЛАН РАДОВА НА ВЕТРОЗАШТИТНИМ ПОЈАСЕВИМА У 2026. ГОДИНИ

Током 2026. године планира се одржавање ветрозаштитних појасева подигнутих у претходном периоду.

Одржавање ће обухватити следеће радове:

- припрему терена за садњу
- попуно ветрозаштитних појасева садницама исте врсте која је предвиђена пројектом за сваки појас
- заливање младих садница
- орезивање-издизање крошњи старијих садница
- кошење ветрозаштитних појасева
- сечу сувих и деградираних стабала
- геодетско обележавање појасева који су уништени на већој површини и потребно је просторно дефинисање границе ветрозаштитног појаса.

Одржавање постојећих ветрозаштитних појасева са попуном према постојећој пројектној документацији обавиће се на следећим локацијама:

1. Банатско Ново Село

Ветрозаштитни појас БНС-30 Банатско Ново Село-Владимировац са површином 5.2 ха: планирано је одржавање и попуна 150 ком садница ситнолисног бреста – *Ulmus pumila* .

Ветрозаштитни појас БНС-49 Банатско Ново Село-Нови качаревачки пут са површином 8.1 ха: планирано је одржавање појаса.

Ветрозаштитни појас БНС10 Банатско Ново Село - Долово са површином 2.7 ха: планирано је одржавање.

2. Банатски Брестовац

Ветрозаштитни појас ББ-29 Банатски Брестовац-Баваниште са површином 4.7 ха: планирано је одржавање.

Банатски Брестовац- Плочица

Ветрозаштитни појас ББ29а (Б.Брестовац-Плочица)са површином од око 2.3 хектара: планирано је одржавање и попуна 200 ком садницама ситнолисног бреста - *Ulmus pumila* .

3. Панчево

Ветрозаштитни појас П-5 Панчево-Баваниште са површином 6.6 ха: планирано је одржавање.

4. Долово

Долово – Мраморак Д16 са површином од око би 3.8 хектара: планирано је.

Ветрозаштитни појас Д54 Долово – Банатско Ново Село са површином 8.2 ха: планирано је одржавање и попуна 150 ком садница ситнолисног бреста – *Ulmus pumila*.

5. Омољица

Ветрозащитни појас О-1а Омољица – Старчево са површином 2,4 ха, планирано је кошење.

Ветрозащитни појас О-1в Омољица – Иваново са површином 3,6 ха, планирано је кошење.

Укупна површина горе наведених појасева износи око 41,6 хектара.

Током 2026. године планира се садња око 500 ком.садница.

Оквирна финансијска средства потребна за одржавање постојећих ветрозащитних појасева и попуну садницама према плану за 2026. годину износе: 11.000.000,00 дин

Напомена: Планирана наведена количина садног материјала за попуну постојећих појасева јесте оквирна количина садног материјала. Тачан број садница биће познат током наредне вегетативне сезоне. Успешност пријема посађеног садног материјала зависи од временских услова (суше, ниских температура) као и физичких оштећења насталих од стране корисника парцела које су суседне ветрозащитном појасу. Такође, у јесењем периоду, током октобра и новембра месеца, услед паљења стрњике на њивама долази до пожара који се прошири и на ветрозащитне појасеве, чији ће ефекти бити познати тек наредне вегетативне сезоне. Из наведених разлога, број садница који је потребан за попуну ветрозащитних појасева не може се прецизно одредити у тренутку израде плана.



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ УПРАВЉАЊА ПАРКОМ ПРИРОДЕ “ПОЊАВИЦА”

Програм управљања Парком природе „Поњавица“ за 2026.год. израђен је на основу Плана управљања ПП "Поњавица" за период од 2024.-2033.год. (ЈКП „Зеленило“ Панчево), у складу са Одлуком о заштити ПП "Поњавица" (Сл.Лист града Панчева бр.6/2014) и Решењем о условима заштите природе бр. 019-2858/2 од 04.10.2024.год. (Покрајински завод за заштиту природе).

ПРИМЕНА АКТИВНИХ И ИНТЕРВЕНТНИХ МЕРА НА ЗАШТИТИ СТАНИШТА И ВРСТА

- Ангажовање чуварске службе

ЈКП "Зеленило" Панчево, управљач Парком природе "Поњавица" организује рад чуварске службе смештене у просторијама месне заједнице у Банатском Брестовцу.

Чуварска служба чини 4 лиценцирана чувара природе и 4 рибочувара чији се рад организује по сменама. Чуvari природе су истовремено и рибочувари. Посао чувара је свакодневно обилажење територије заштићеног подручја, бележење промена, појава, уочених врста животиња и биљака, вођење дневне евиденције. За чуваре природе и рибочуваре потребно је набављати униформе и опрему прописане законом.

Рибочувари издају риболовне дозволе, контролишу риболовце и друге посетиоце Парка природе.

Представници чуварске службе задужени су и за спровођење организованих група на заштићеном природном подручју. Такође, они су у сталном контакту са локалним становништвом, инспекцијским и другим службама.

Оквирна финансијска средства потребна за рад чуварске службе: 5.000.000,00 дин

- Спровођење активних и интервентних мера на заштити станишта и врста

Радници ЈКП "Зеленило" биће ангажовани на механичком уклањању инвазивних врста биљака кошењем (*Amorpha fruticosa*, *Fraxinus pennsylvanica*, *Vitis vulpina*, *Ambrosia artemisifolia*, *Asclepias syriaca*, *Solidago gigantea* i sl.)

Алохтоне, интродуковане врсте биљака угрожавају опстанак аутохтоних, домаћих врста освајајући нове површине. Активне мере заштите спроводе се у виду кошења, крчења и уклањања биомасе ових врста по потреби.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене активности: 5.000.000,00 дин.

- Селективни излов алохтоних врста

Селективни излов алохтоних врста риба допринеће регулисању њихове бројности. Селективни излов вршиће се у периоду од јуна до децембра месеца. Алохтоне врсте риба које се у Поњавици налазе и које су предвиђене за излов су: сиви толстолобик, бели толстолобик, бабушка, амур, амерички патуљаста сомјић. Селективни излов вршиће се након исходавања дозволе од надлежних државних органа и уз претходне услове Покрајинског завода за заштиту природе. Количине за излов ових врста нису лимитиране.

Селективни излов обављаће чувари природе користећи чамац, теренско возило и потребне алате.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене активности: 100.000,00 дин.

- Мониторинг рибљег фонда

Мониторинг рибљег фонда спроводи се ради праћења стања рибљег фонда у риболовним водама. Подаци добијени мониторингом биће коришћени као основа за рационално коришћење природних ресурса.

Мониторинг ће пружити податке о риболовним водама, описе локалитета, податке о саставу рибљег фонда, попис рибљих плодишта, дозвољени излов рибе по врстама и количинама рибе, као и попис потенцијалних загађивача на риболовној води.

Поједине групе података о мониторингу прикупљају се од истраживача који раде на терену (институти, научне установе и сл.).

Према спроведеном мониторингу одређене су деонице погодне за рибља плодишта и посебна станишта риба, која су и обележена таблама законом прописаних димензија и садржаја.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене активности: 100.000,00 дин.

- Спровођење управљачких интервенција у циљу рестаурације, ревитализације станишта, успостављање проходности обале, успостављање протока, делимично уклањање барске вегетације, уклањање биљног материјала са локације, наставак испитивања могућности примене ЕМ технологије у решавању проблема муља и пречишћавању отпадне воде.

Низак водостај Поњавице условљава пресушивање неких делова водотока у сушним периодима године. У циљу успостављања протока у деловима корита која периодично пресуше потребно је ангажовати специјалне машине у циљу продубљивања корита. На појединим деоницама може бити потребно подводно кошење вегетације која је у експанзији, ангажовањем специјалне машине. Такође, неопходно је чишћење корита на критичним тачкама уз употребу механизације. На иницијативу Секретаријата за заштиту животне средине града Панчева наставићемо испитивање примене ЕМ технологије у парку природе „Поњавица“ која је започета у 2024. години.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене радове: 400.000,00 дин

- Порибљавање

Порибљавање је предвиђено Програмом управљања рибарског подручја у заштићеном подручју природе "Поњавица" за период 2018-2027. год. израђеном од стране Природно-математичког факултета Департамента за биологију из Новог Сада.

Порибљавање је предложено након испитивања структуре заједнице риба риболовних вода Поњавице а на основу података добијених мониторингом. Порибљавање ће се вршити поштујући услове добијене од стране Покрајинског завода за заштиту природе.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене активности: 400.000,00 дин.

- Набавка опреме потребне за одржавање површина и рад чуварске службе у оквиру парка природе, поправка мобилијара (осматрачница, сеника, клупа, табли,...)

ЈКП "Зеленило" Панчево одржава јавне зелене површине у оквиру парка природе кошењем, користећи тракторе са прикључцима, косачице и ситну механизацију.

Такође, чувари су опремљени униформама, теренским возилом и чамцем.

Набавка опреме обављаће се према приоритетима.

Постојећи мобилијар који се налази на плажама у Омољици, Банатском Брестовцу и дуж водотока потребно је одржавати у складу са стањем на терену.

Оквирна финансијска средства потребна за наведену опрему и одржавање: 400.000,00 дин.

ЕДУКАЦИЈА КОРИСНИКА ПРОСТОРА И УКЉУЧИВАЊЕ ЊИХОВИХ АКТИВНОСТИ НА ОЧУВАЊУ ПРИРОДНИХ ВРЕДНОСТИ

– Организација едукативних радионица

Едукација најмлађих корисника Парка природе "Поњавица"- школске деце основних школскоком 2026. године планира се и кроз одржавање презентација у школама, упознавањем са чуварима природе и заједничким акцијама чишћења отпада унутар парка природе.

Оквирна финансијска средства потребна за наведене активности: 500.000,00 дин.

– Значајна подручја у обухвату парка природе "Поњавица"

Парк природе "Поњавица" је део локалног еколошког коридора, представља везу са другим еколошким коридорима и обезбеђује кретање врста.

"Еколошки коридор је еколошка путања или веза која омогућава кретање јединки популација (биљних и животињских врста) између заштићених подручја и еколошки значајних подручја од једног локалитета до другог и који чине део еколошке мреже." (<http://www.pzzp.rs/sr/zastita-prirode/zastita-stanista/o-ekoloskim-koridorima-u-ap-vojvodini.html>)

"Еколошка мрежа је скуп међусобно повезаних или просторно блиских заштићених подручја и еколошки значајних подручја која омогућава слободни проток гена и битно доприноси очувању природне равнотеже и биолошке разноврсности и унутар којих се делови повезују природним или вештачким еколошким коридором" ("Сл.Гласник РС", бр.5/2010.год.)

Укупна средства потребна за остварење Годишњег програма управљања парком природе „Поњавица“ за 2026.год. износе 12.000.000,00 дин.

Како су природни процеси динамични и вишеслојни предлаже се флексибилност у управљању која се тиче прилагођавања новим информацијама и околностима, у сарадњи и уз сагласност надлежних институција.

ПЛАН РАДОВА НА СУЗБИЈАЊУ АМБРОЗИЈЕ

У току 2026. године, као и претходних година, планирани су радови на сузбијању и контроли ширења коровске алергенске биљке Амбросија артемисифолиа на територији

града Панчева. Применом агротехничких мера током претходних година, ширење и емисија полена амброзије се на критичним локацијама успешно контролише. Вредност понуде за уништавање ове алергенске врсте зависиће од издвојених средстава из градског буџета, из фонда за заштиту животне средине

ПЛАН РАДОВА НА ПОШУМЉАВАЊУ

У наредној години планиран је наставак радова на пошумљавању на површини Заштитног појаса 'Топола', који су започети 2018. године.

Планирани радови подразумевају:

- Уклањање самоникле вегетације са површине намењене пошумљавању
- Чишћење и одвожење шута и отпада
- Равнање терена
- Ископ јама за садњу и садња садница
- Заливање и одржавање новоусађених садница

ПЛАНИРАНИ РАДОВИ ЗА 2026. ГОДИНУ У РЈ "ГРОБЉА"

А ► НОВО ГРОБЉЕ

1. Видео надзор	150.000,00
2. Обележавање парцела (постављање табли за обележавање парцела и агенда гробља)	130.000,00
3. Израда чесми (на новим парцелама)	70.000,00
4. Комплетна кровна реконструкција (капеле, хладњача)	2.000.000,00
5. Насипање и уређење нових парцела за сахрањивање, поставка водоводне мреже на новим парцелама и израда саобраћајница (асфалт + бетон + бетонске стазе унутар нових парцела)	3.000.000,00
6. Расвета	200.000,00
7. Инсталација озвучења на новим парцелама	300.000,00

Б ► ЕВАНГЕЛИСТИЧКО-РЕФОРМАТОРСКО ГРОБЉЕ

1. Видео надзор	100.000,00
2. Ревитализација постојећих бетонских стаза	400.000,00

Ц ► ПРАВОСЛАВНО ГРОБЉЕ

1. Ревитализација постојећих бетонских и поплочаних стаза које су испуцале и дотрајале	600.000,00
2. Обележавање парцела (постављање табли за обележавање парцела и агенда гробља) –	100.000,00
3. Реконструкција зида у улици Ослобођења и адаптација улазних капија	1.000.000,00
4. Припрема терена за израду гробних места	1.000.000,00

Д ► КАТОЛИЧКО ГРОБЉЕ

1. Ревитализација постојећих стаза и капеле	500.000,00
2. Обележавање парцела (постављање табли за обележавање парцела и агенда гробља)	150.000,00

Е ► ВОЈЛОВАЧКО ГРОБЉЕ

1. Израда нових стаза и ревитализација постојећих	1.000.000,00
2. Продужетак водовodne инсталације, ради израде нових чесми	380.000,00
3. Обележавање парцела (постављање табли за обележавање парцела и агенда гробља)	20.000,00
4. Насипање и уређење нових парцела	1.000.000,00

РЕКАПИТУЛАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА У РЈ“ГРОБЉА“ ЗА 2026. ГОДИНУ

А. Ново гробље	5.850.000,00
Б. Евангелистичко реформаторско гробље	500.000,00
Ц. Православно гробље	2.700.000,00
Д. Католичко гробље	650.000,00
Е. Војловачко гробље	2.40.000,00

УКУПНО: 12.100.000,00

ПЛАНИРАНИ РАДОВИ У 2026. ГОДИНИ У РЈ „ПИЈАЦЕ“

У оквиру планираних радова за 2026. годину у овој радној јединици предвиђено је улагање од **6.300.000,00** динара, у свему према приказаним потребама за сваку пијацу појединачно:

ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА

Како Град Панчево предвиђа буџетом за 2026. годину, финансирање покривања пијачног платоа као и реконструкцију комплетне инфраструктуре. Неопходно је испратити ову инвестицију (обезбеђивање функционисања пијаце, премештање пијачних објеката и друго)

1. Трошкови услед реализације пројекта наткривање пијаце	500.000,00
2. Реконструкција крова изнад ламеле 9	1.500.000,00
3. Проширење мреже видео надзора	200.000,00
4. Пројектовање и монтажа громобранске заштите	500.000,00
5. Уређење сателитских пијаца	400.000,00
6. Реконструкција зграде пијачне управе	1.000.000,00

РОБНА ПИЈАЦА "АЕРОДРОМ"

1. Реконструкција пијачног платоа	1.000.000,00
2. Видео надзор	200.000,00
3. Реконструкција постојеће инфраструктуре (канализациона мрежа, асфалтирање и др.)	1.000.000,00

РЕКАПИТУЛАЦИЈА РАДОВА

Зелена пијаца	4.100.000,00
Робна пијаца Аеродром	2.200.000,00

УКУПНО: 6.300.000,00

ПЛАНИРАНИ ИНВЕСТИЦИОНИ РАДОВИ У 2026. ГОДИНИ ОБЈЕКТА У РЈ "ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО"

1. Замена радничке бараке	1.000.000,00
2. Настрешница за возила	1.000.000,00
3. Замена столарије у радничким просторијама	500.000,00
4. Израда мокрог чвора и WC-а у радничким просторијама сектора „Одржавање“	1.000.000,00
5. Видео надзор	200.000,00

УКУПНО: 3.700.000,00

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Посматрајући тржиште ЈКП Зеленило од свих делатности којима се бави може у свом сегменту препознати само делатност одржавања зелених површина. Радна јединица Градско зеленило располаже механизацијом коју обнављамо и обученом радном снагом која је ефикасна у пружању услуга уређења зелених површина. Ограничење постоји у пружању ових услуга тако што се тржиште може посматрати на територији града Панчева и ужег окружења (удаљеност локације до 50км). ЈКП Зеленило могућим слободним капацитетима учествује на актуелним јавним тендерима како би пласирањем услуга обезбедио додатна финансијска средства за несметано пословање

3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Навећи ризици у пословању ЈКП Зеленила Панчево односе се на:

- Ризик неусаглашености прихода из буџета града Панчева и све већих трошкова одржавања јавних зелених површина
- Ризик- Ликвидност предузећа

Прилог 3

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Планиране вредности укупне имовине и укупног капитала засноване су на основу већ постојећих вредности и планираних активности и догађаја у 2025. години.

Планиране вредности пословних прихода засноване су основу планираних цена и планиране тражње за нашим производима и услугама. Пословни расходи планирани су у складу са планираним тржишним ценама сировина, материјала и енергије и најављеном минималном ценом рада за 2025. годину.

Планира се већи број радника за 24 а у складу са важећим законским и подзаконским актима који уређују област запошљавања. Раст основне зараде за 5.1% у односу на основну зараду у 2025.год. је у складу са смерницама Министарства финансија за израду Годишњег програма пословања. Инвестиције су планиране у већем износу.

Прилог 4

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1.БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Годишњи финансијски извештаји предузећа ЈКП Зеленило Панчево за обрачунски период који се завршава 31.12.2025. године биће састављени су у складу са **Законом о рачуноводству и Законом о ревизији** (Службени гласник РС број 73/2019. и 44/2021. године) и прописима донетим на основу тог Закона, применом регулаторних рачуноводствених политика. Износи у финансијским извештајима су приказани у хиљадама динара пројектованим на дан билансирања – 31.12.2025. године, а на основу реалних остварења за првих једанаест месеци текуће године, као и на основу пројекције трошкова и прихода до краја 2025. године.

Прилог 5, 5а, 5б

Биланс стања (прилог 5) : Позиција активе и пасиве биланса прате планиране активности Предузећа.

Износ некретнина, постројења и опреме планиран је у складу са потребама за новим набавкама и новим инвестиционим улагањима при чему је у обзир узето и планирано трошење истих . Такође, узета је у обзир и нова фер вредност инвестиционих некретнина коју ће извршити независни проценитељ. Обртна имовина је планирана у складу са интензитетом производног процеса предузећа и у зависности од предвиђене тражње за нашим производима и услугама. Приликом планирања потраживања од купаца меродавне су планиране мере Службе наплате потраживања које ће резултирати наплатом истих у периоду валуте, као и цене наших услуга, чије се повећање очекује у просеку за 10 %. Основни капитал остаје у истом износу, док се очекује благо повећање укупног капитала захваљујући планираној добити. Предузеће не планира кредитно задужење у наредном периоду. Обавезе из пословања биће намирене благовремено и у оквиру валуте.

Биланс успеха (прилог 5а): Пословни приходи планирани су у зависности од очекиване тражње и очекиваног повећања цена наших услуга, док су пословни расходи планирани у зависности од интензитета процеса производње и очекиваног повећања цена сировина, материјала и горива и цене рада запослених. Предузеће планира добитак из редовног пословања пре и после опорезивања.

Извештај о токовима готовине (прилог 5б): Позиције овог извештаја планиране су у складу са планираним износима у билансу стања и билансу успеха. Очекује се нето прилив готовине из пословних активности и нето одлив готовине из активности инвестирања. Нето одлив је последица инвестиционих улагања Предзећа. Међутим, усклађена је рочност прилива и одлива готовине у току године, као и ликвидност што се да видети на основу нето прилива готовине.

4.2. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Планирани укупан приход Предузећа за 2026. годину предвиђен је у износу од 827.227 хиљада динара. У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,59%, док финансијски учествују са 0,03% а остали са 0,38%. У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 8,82% су планирани приходи од продаје робе, 54,04% приходи од продаје производа и услуга, 33,50% су остали пословни приходи и приходи од усклађивања вредности имовине 3,64%.

Планирани укупан расход у 2026. години износи 823.102 хиљаде динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,18%, финансијски са 0,007% а остали 0,813%. У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 816.53 хиљаде динара, трошкови набавне вредности продате робе учествују са 5,27%, , трошкови материјала, горива и енергије учествују са 11,73%, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 69,84%, трошкови производних услуга 6,67%, трошкови дугорочних резервисања 1,47%, планирани трошкови амортизације основних средстава 2,14% и нематеријални расходи 2,88%.

Планирана нето добит за 2026. годину износи 3.506 хиљада динара.

4.3. ПОЛИТИКА ЦЕНА КОМУНАЛНИХ УСЛУГА У 2026. ГОДИНИ

Сходно члану 24. и члану 25. Закона о комуналним делатностима, Предузеће дефинише програмом пословања јасне правце за стабилну политику тарифирања својих услуга, која проистиче из развијености инфраструктурног пословања и повећаног обима пословања и квалитета извршених комуналних услуга које се пружају становницима града Панчева и насељених места на територији града Панчева.

Предузеће поседује ценовнике одобрене од стране Градског већа и Скупштине града Панчева, која је у примени облику важећих ценовника:

- Ценовник одржавања јавних зелених површина
- Ценовник погребних услуга
- Ценовник пијачних услуга

Последња измена ценовника била је у 2025. години. Предузеће планира да у 2026. подигне цене својих услуга уз усаглашавање са чланом 61. Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС 119/12, 116/13 и 44/14-др.Закон), Законом о локалној самоуправи (Службени гласник РС 139/07, 83/14), Статутом града Панчева (Службени лист града Панчева број 25/15) , са чланом 24., 25. и 28. Закона о комуналним делатностима (Службени гласник РС број 88/11) као и са Одлуком о услугама из комуналних делатности за које је на одлуке о промени цена потребно прибавити сагласност Скупштине града Панчева (Службени лист града Панчева број 15/13).

Обзиром на раст минималне цене рада у 2026. години за 10,09 %у односу на децембар 2025. године и 9,42% у октобру 2025.године у односу на период јануар – септембар 2025.године, раст цена сировина, резервних делова и нафтних деривата, постојеће цене наших услуга неће бити довољне за покриће расхода.

Планирано повећање цена у 2026. години је у просеку до 10%.

4.4.ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА

Прилог 6

4.5.НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА

Разматрајући постојеће потребе у овој пословној години и планове за наредну буџетску 2026.годину, дошли смо до оквирног плана за буџетским средствима у 2026.години.

Позиције ЈКП Зеленила у буџету Града су следеће:

Редни број	ПЛАНИРАНИ ИНВЕСТИЦИОНИ РАДОВИ	ВРЕДНОСТ РАДОВА
1.	Одржавање јавних зелених површина	330.682.500,00
2.	Подизање ветрозаштитног појаса ка насељеним местима	11.000.000,00
3.	Одржавање парка природе „Поњавица“-Фонд за заштиту животне средине	12.000.000,00
	УКУПНО	353.682.500,00

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Процењена нето добит за 2025. годину износи 407 хиљаде динара и одговарајући проценат остварене добити биће уплаћен на рачун Града Панчева у одговарајућем

проценту а све у складу са Законом о јавним предузећима и Одлуком о буџету Града Панчева за 2026.годину.

Остварена добит у 2024.години у износу од 48.804 хиљаде динара распоређена је на покриће губитка ранијих година и на финансирање инвестиција. Предузеће се определило за улагања у изградњи сервисних саобраћајница на Новом, Старом и Војловачком гробљу, набавку машина и опреме за рад, од којих су поједине веће вредности. Како су инвестиције изградње сервисних саобраћајница на гробљима од већег обима, они ће се наставити и у 2026. години.

Поред изградње сервисних саобраћајница на гробљима континуирано се ради на насипању и нивелацији терена на Новом гробљу како би се припремиле нове парцеле за сахрањивање.

Остварена добит у 2023. години у износу од 53 хиљаде динара распоређена је тако што је 50% уплаћено на рачун Града Панчева, а преосталих 50% намењено је покрићу губитка ранијих година.

Остварена добит у 2022. години у износу од 89 хиљаде динара распоређена је тако што је 50% уплаћено на рачун Града Панчева, а преосталих 50% намењено је покрићу губитка ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Предузеће је при изради динамике запошљавања поступило у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова ЈКП“Зеленило“ Панчево, број 92-308 од 6.3.2025. године и Законом о буџетском систему(“Службени гласник РС”, бр. 54 /2009, 73 / 2010, 101 /2010, 101/ 2011, 93 /2012, 62 /2013, 63 /2013 - исправка, 108 / 2013, 142 / 2014, 68 / 2015 - др. закон, 103/ 2015, 99 /2016, 113 / 2017, 95/2018, 31 /2019, 72 / 2019, 149 / 2020, 118 /2021, 138 / 2022, 118/2021-др.закон, 92/2023 и 94/2024).

ЈКП “Зеленило“ Панчево на дан 31.12.2025. године има 256 запослених од тога 245 на неодређено и 11 на одређено време.

У 2026. години планиран је одлазак 13 запослених у пензију.

Због планираног повећања обима посла , великог одлива запослених у току 2025. године (пензије, смрт, раскид уговора) и малог броја ново запослених у току 2025. године, Предузеће планира да упосли у 2026.години како на неодређено време тако и на одређено време.

Структуру запослених ће чинити 256 запослених на неодређено време и 24 на одређено време, што би укупно било 280 запослених.

Пријем новозапослених ће бити највише 24 лица, за које ће се посебно планирати маса за зараде.

Наиме, обзиром да одлазак запослених у пензију није 100% изван, мора се планирати маса за отпремнину а исто тако и маса за зараду ових радника уколико остану у радном односу.

Уколико Предузеће не ангажује кадрове Уговором о раду на одређено време, ангажоваће дозвољени број лица на привремено повременим пословима, највише 13, што би са запосленима на одређено време износило 10% у односу на број запослених на неодређено време.

Напомињемо да Предузеће без сагласности надлежне Комисије може да прими у наредној календарској години у радни однос на неодређено време и радни однос на одређено време у својству приправника до 70% од укупног броја лица којима је престао радни однос на неодређено време по било ком основу у претходној години умањен за број новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника, а да ће запошљавање преко дозвољеног броја вршити након сагласности надлежне Комисије.

Прилог 8, 9, 10

Полазећи од Смерница за израду Програма пословања за 2026. годину, уз поштовање законске регулативе, ЈКП „Зеленило,, Панчево је у планирању зарада узело у обзир и неколико веома важних чињеница. Увећати основну зараду запосленог до 5,1%, обезбедити минималну зараду на нивоу раста од 10,1% и уважити систематизовану структуру коефицијената је комплексан задатак.

У 2025. години минимална зарада је имала два повећања, редовно од 01.01.2025. (13,7% - са 271 на 308 динара) и ванредно од 01.10.2025. (9,4% - са 308 на 337 динара), а од 01.01.2026. додатно се увећава (10,1% - са 337 на 371 динар). Предузеће је у текућој години успело да одржи минималну зараду у распону коефицијената од 1,65 до 2,50 (149 радника). У наредној 2026. ће минимална зарада бити у распону коефицијената од 1,65 до 2,70 на фонду од 184 сати, што ће представљати две трећине од укупног броја, тачније 164 запослена.

Елементи зараде су дефинисани Правилником о зарадама, накнадама зараде, додацима на зараде и другим примањима (чл.4) и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Сл. Гласник РС, бр. 30/21, чл.54). Основица за 2025. год. износи 32.550,00 дин. и увећана је за 5,1% те је планирана вредност за 2026. год. 34.200,00 динара. То ће захтевати веће дотирање до минималне зараде у односу на 2025. годину. Раст ових зарада је већи од раста осталих зарада, као што је и процентуално учешће минималних зарада веће о процентуалног учешћа осталих зарада у расподели.

Планирана маса зарада за 2026. годину мора да обезбеди и увећања свих накнада које се обрачунавају на 12-месечни просек, увећање од 0,5% на име минулог рада те увећања за прековремени рад, рад на дане празника и ноћни рад. Топли оброк и регрес ће испратити ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности.

Неопходно је напоменути, да предузеће има потребу за новим запошљавањем, али да је у складу са својим могућностима за ту категорију определило зараде на нивоу гарантованих минималних зарада.

Прилог 11

У Смерницама се каже, да приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир гарантовану висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Дакле, предузеће мора да обезбеди као најнижу зараду минималну зараду за највећи фонд сати (184), јер ће тај износ фигурирати читаве године кроз квартално праћење распона исплаћених и планираних зарада.

Ако је повећање минималне зараде 10.1% у 2026. год., онда је на нивоу од 184 сати бруто зарада 92.499,14 динара, а нето 68.264 динара. У питању су основне зараде, које треба увећати за износе топлог оброка, регреса и минулог рада како би се формирао бруто I.

Обзиром да су неки параметри из претходног пасуса непознате величине (сати ноћног рада, рада на празник и прековремени рад, износ просечних сатнина за обрачун годишњег одмора и других нерадних сати, као и износ регреса), планирани износи су испратили ове чињенице. Оне су подједнако важне и код осталих зарада, чији је раст 5,1% у 2026. години у односу на претходну.

Прилог 11а

Планирани износ накнада председнику и члановима надзорног одбор је у складу са Смерницама, то јест, у висини планираног износа за 2025. годину.

Прилог 12

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће у току 2026. године планира финансијске услуге краткорочног кредита за потребе текуће ликвидности у максималном износу до 35.000.000 рсд на период од 12 месеци.

Прилог 14

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Да би стандард услуга које пружа ЈКП Зеленило одржали на досадашњем нивоу, а у многим областима и подигли, за наредну пословну годину планирана је из сопствених средстава набавка добара, услуга и радова, неопходних за обављање комуналне делатности. Вредност планираних набавки у пословној 2026. години је 414.171.181 динара.

Прилог 15

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У складу са финансиским могућностима испратиће се динамика реализације планираних инвестиција.

Предузеће ће у складу са својим могућностима наставити изградњу сервисних саобраћајница на Новом, Војловачком и Старом гробљу и у 2026. години., као и на насапању и нивелацији терена на Новом гробљу.

Прилог 16

10. СРЕДСТВА ПОСЕБНИХ НАМЕНА

Планирана средства за посебне намене прате Смернице за израду годишњег програма пословања. Планирана су рационално и у складу са финансијским могућностима Предузећа.

Све одлуке доносе се на нивоу Надзорног одбора.

Средства посебних намена планирана су за следеће намене и у следећим износима:

Спонзорство	500.000
Донације	1.000.000
Хуманитарне активности	800.000
Спортске активности	420.000
Репрезентација	4.200.000
Реклама и пропаганда	1.500.000

Прилог 17



В.Д. ДИРЕКТОР-а

Бјелица Данило, дипл.инж.пољ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	196.002	215.032
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	786	751
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	352	317
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	434	434
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	193.366	212.555
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	63.852	61.175
023	2. Постројења и опрема	0011	47.720	34.428
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	75.200	104.345
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	6.031	3.050
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	9.557
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	563	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.850	1.726
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.850	1.726
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	79.059	77.368

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24.901	20.192
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	6.321	1.156
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	2.850	5.866
13	3. Роба	0034	12.520	12.462
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.210	708
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	20.210	10.431
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	20.210	10.431
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	6.862	15.692
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6.862	5.366
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	10.326
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.986	6.489
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5.986	6.489
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	19.580	23.036
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.520	1.528
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	275.061	292.400
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	4.186	4.186
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	166.909	177.724
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	177.317	177.317
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЂЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.732	407
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.732	407
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	15.140	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	15.140	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	42.152	46.925
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	42.152	46.925
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	42.152	46.925
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	66.000	67.751
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.703	3.910
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	20.100	21.302
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	20.100	21.302
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.365	8.195
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.001	1.679
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	5.320	6.516
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	44	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	34.832	34.344
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	275.061	292.400
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	4.186	4.186

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	902.009	809.905
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	77.490	76.068
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	77.490	76.068
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	498.272	465.722
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	498.272	465.722
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	500	1.633
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	313.747	226.482
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	12.000	40.000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	897.389	806.862
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	70.963	51.491
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	140.510	119.395
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	524.778	478.689
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	384.333	367.643
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	58.226	55.698
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	82.219	55.348
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	17.000	17.108
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	112.100	105.811
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.800	13.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	26.238	21.368
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.620	3.043
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	220	286
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	220	286
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	210	30
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	210	28
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	2
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	10	256
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.200	1.320
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.500	2.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.000	1.525
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.763	3.485
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	908.429	813.036
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	902.862	812.377
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.567	659
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		180
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.567	479
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	835	72
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4.732	407
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	982.640	852.739
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	626.780	571.835
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	250	196
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	355.610	280.708
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	977.544	870.902
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	385.590	315.344
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	519.490	474.706
4. Плаћене камате у земљи	3010	120	30
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	44	23.062
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	72.300	57.760
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	5.096	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	18.163
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	7.044	6.091
1. Куповина акција и удела	3024		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.380	6.091
3. Остали финансијски пласмани	3026	1.664	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	7.044	6.091
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	318.889	484.242	705.820	889.902
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	317.915	479.758	695.656	884.680
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	974	4.484	10.164	5.222
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	23.036	23.036	23.036	23.036
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	24.010	27.520	33.200	28.258

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	252980	23640	22777	21525
ROA	0,02	0,04	1,72	1
ROE	0,02	0,06	2,83	2
Оперативни новчани ток	3687	3834	5096	21222
Дуг / капитал	34	31,17	64,79	87
Ликвидност	182	245,19	119,78	86
% зарада у пословним приходима	61	66,47	68,45	69

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	261520	364000	433000	353682
	Пренето	261520	364000	433000	-
	Реализовано	261520	364000	433000	-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	160.367	160.269	166.909	181.027
	Реализација	160.404	163.492	177724	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+2%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+2%		
Укупна имовина	План	210.369	224.237	275.061	339.135
	Реализација	221.420	270.814	292400	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+21%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+22%		
Пословни приходи	План	749.096	717.689	902.009	823.879
	Реализација	655.639	769.514	809905	-
	% одступања реализације од плана	-12%	+7%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+17%		
Пословни расходи	План	748.956	717.679	897.389	816.353
	Реализација	660.350	767.382	806862	-
	% одступања реализације од плана	-12%	+7%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+16%		
Пословни резултат	План	140	10	4.620	7.526
	Реализација	-4.711	2.132	3043	-
	% одступања реализације од плана	-3465%	+21220%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-145%		
Нето резултат	План	98	31	4.732	3.506
	Реализација	91	3.250	407	-
	% одступања реализације од плана	-7%	+10384%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+3471%		
Број запослених на дан 31.12.	План	319	319	280	280
	Реализација	273	267	256	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-16%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-2%	+5%	+9%
Просечна нето зарада	План	67	74	83	93
	Реализација	66	76	86	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+3%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+15%	+9%	+8%
Инвестиције	План	9.690	9.035	30.239	30.975
	Реализација	8.997	6.800	7.309	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-25%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-24%	+345%	+324%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	215.332	223.525	229.554	253.139
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	751	751	751	720
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	317	317	317	286
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	434	434	434	434
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	212.855	221.102	227.137	250.727
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	61.175	64.750	63.925	58.675
023	2. Постројења и опрема	0011	39.728	38.010	41.250	38.250
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	99.345	99.345	99.345	129.345
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	3.050	8.920	12.750	15.200
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.557	9.557	9.557	9.127
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	520	310	130
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.726	1.672	1.666	1.692
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.726	1.672	1.666	1.692
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	77.426	92.715	98.985	85.996
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	20.794	23.615	25.905	22.870
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.587	4.930	5.280	3.285
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	2.555	2.555	2.555	3.255
13	3. Роба	0034	13.132	14.420	16.800	15.320
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.520	1.710	1.270	1.010
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.000	15.210	14.850	12.050

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.000	15.210	14.850	12.050
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	16.020	16.950	15.820	14.982
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6.020	6.950	5.820	4.982
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	10.000	10.000	10.000	10.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.200	5.800	6.000	6.233
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3.200	5.800	6.000	6.233
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	24.010	27.520	33.200	28.258
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.402	3.620	3.210	1.603
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	292.758	316.240	328.539	339.135
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	4.186	4.186	4.186	4.186
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	179.026	179.101	178.594	181.027
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	177.317	177.317	177.317	177.521
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.709	1.784	1.277	3.506
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	0	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.709	1.784	1.277	3.506
35	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
350	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
351	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	46.130	45.200	44.900	57.620
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	46.130	45.200	44.900	57.620
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	46.130	45.200	44.900	57.620
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0	0	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	67.602	91.939	105.045	100.488
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.205	3.975	5.720	3.588
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	10.020	26.160	25.670	38.820
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.020	26.160	25.670	38.820
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	22.033	27.460	39.311	9.864
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	15.611	20.825	31.596	1.725
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	6.120	6.320	7.490	7.520
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	302	315	225	619
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	34.344	34.344	34.344	48.216
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	292.758	316.240	328.539	339.135
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	4.186	4.186	4.186	4.186

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	209.295	409.470	620.885	823.879
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20.160	38.200	54.480	72.640
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20.160	38.200	54.480	72.640
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	119.315	229.629	354.945	445.258
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	119.315	229.629	354.945	445.258
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	700
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	69.820	141.641	211.460	275.281
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	30.000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	207.131	406.998	617.760	816.353
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	10.762	19.900	36.286	43.050
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	25.940	49.880	77.820	95.760
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	150.472	289.509	428.783	570.125
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	108.552	216.141	323.992	433.044
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	16.445	32.745	49.085	65.606
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	25.475	40.623	55.706	71.475
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.350	8.700	13.050	17.400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	10.620	26.235	43.860	54.470
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	12.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4.987	12.774	17.961	23.548
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.164	2.472	3.125	7.526
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	220	220	220	220
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	220	220	220	220
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	60	63	63	63
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	60	60	60	60
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	3	3	3
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	160	157	157	157
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	600	900	1.200	1.500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	500	800	1.100	1.500
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	507	920	1.320	1.628
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	921	1.550	3.200	5.186
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	210.622	411.510	623.625	827.227
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	208.612	409.411	622.123	823.102
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.010	2.099	1.502	4.125
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.010	2.099	1.502	4.125
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	302	315	225	619
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.709	1.784	1.277	3.506
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	318.089	483.042	704.220	887.702
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	219.619	318.284	431.200	574.982
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	220	220	220	220
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	98.250	164.538	272.800	312.500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	313.715	472.858	683.356	866.480
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	65.650	120.680	200.968	255.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	232.200	330.800	445.600	560.300
4. Плаћене камате у земљи	3010	63	63	63	63
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	302	315	225	619
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.500	21.000	36.500	50.498
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4.374	10.184	20.864	21.222
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	800	1.200	1.600	2.200
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	800	1.200	1.600	2.200
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	4.200	6.900	12.300	18.200
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.200	6.900	12.300	18.200
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	3.400	5.700	10.700	16.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	982.640	852.739
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	984.588	876.993
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.948	24.254
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	21.528	47.290
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	19.580	23.036

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	433.000.000	433.000.000	433.000.000	0	
УКУПНО	433.000.000	433.000.000	433.000.000	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	103.420.625	198.841.250	295.250.000	353.682.500
УКУПНО	103.420.625	198.841.250	295.250.000	353.682.500

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	278.967.213	267.268.027,00	78.969.307	157.263.779	235.742.386	315.062.193
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	384.332.504	367.643.223,00	108.551.702	216.140.729	323.992.431	433.044.133
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	442.558.878	423.341.171	124.997.285	248.886.049	373.077.284	498.650.319
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	280	256	280	280	280	280
4.1.	- на неодређено време	255	245	256	256	256	256
4.2.	- на одређено време	25	11	24	24	24	24
5	Накнаде по уговору о делу	278.440	89.506	83.532	167.064	250.596	334.128
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	2	1	2	3	4
7	Накнаде по ауторским уговорима	284.628	0	85.388	170.077	256.165	341.554
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	4	0	1	2	3	4
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	34.360.248	16.756.040	5.490.069	10.980.138	16.470.207	21.960.276
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	26	13	13	13	13	13
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.064.208	2.064.208	513.581	1.031.538	1.545.590	2.064.208
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	23.881.483	22.228.863	6.572.678	12.774.382	19.254.585	25.799.904
20	Дневнице на службеном путу	1.640.000	1.500.243	850.000	1.380.000	1.750.000	2.070.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	300.000	225.400	0	350.000	350.000	350.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9.306.306	6.406.934	7.021.651	7.021.651	7.021.651	7.021.651
23	Број прималаца отпремнине	18	13	13	13	13	13
24	Јубиларне награде	1.703.991	1.755.305	2.193.370	2.818.259	3.443.148	3.913.380
25	Број прималаца јубиларних награда	6	6	5	7	9	10
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	5.720.000	3.680.000	1.850.000	2.700.000	3.900.000	4.900.000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.680.000	641.020	900.000	1.400.000	1.720.000	2.720.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0	0	0	0

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ „Градско зеленило“	48	140	108	103	5
2	РЈ „Заједничке службе“	43	58	54	50	4
3	РЈ Гробља“	25	57	42	40	2
4	РЈ „Пијаци“	20	59	52	52	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		136	314	256	245	11

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	38	43	2	3
2	ВС	66	71		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	79	87	1	
5	КВ	52	56		
6	ПК	21	23		
7	НК	0	0		
	УКУПНО	256	280	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	9	15
2	30 до 40	58	62
3	40 до 50	85	90
4	50 до 60	65	72
5	Преко 60	39	41
	УКУПНО	256	280
	Просечна старост		

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	183	198	2	2
2	Женски	73	82	1	1
	УКУПНО	256	280	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	16	16
2	5 до 10	15	18
3	10 до 15	31	34
4	15 до 20	39	42
5	20 до 25	48	51
6	25 до 30	59	63
7	30 до 35	39	41
8	Преко 35	9	15
	УКУПНО	256	280

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	256		Стање на дан 30.06.2026. године	280
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	21		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
1	Престанак Уговора о раду на одређено време	8	1	Престанак Уговора о раду на одређено време	0
2	Одлазак у пензију	13	2	Одлазак у пензију	0
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	45		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
1	Уговор о раду на одређено време	13	1	Уговор о раду на одређено време	0
2	Уговор о раду на неодређено време	24	2	Уговор о раду на неодређено време	0
3	Уговор о раду на одређено време – продужетак	8	3		
4			4		
	Стање на дан 31.03.2026. године	280		Стање на дан 30.09.2026. године	280
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	280		Стање на дан 30.09.2026. године	280
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
1	Престанак Уговора о раду на одређено време	3	1	Престанак Уговора о раду на одређено време	0
2	Одлазак у пензију	0	2	Одлазак у пензију	0
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	3		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
1	Уговор о раду на одређено време	0	1	Уговор о раду на одређено време	0
2	Уговор о раду на неодређено време	0	2	Уговор о раду на неодређено време	0
3	Уговор о раду на одређено време – продужетак	3	3		
4			4		
	Стање на дан 30.06.2026. године	280		Стање на дан 31.12.2026. године	280

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.500	68.386	113.899	83.265
	Највиша зарада	193.957	138.806	227.362	162.803
Пословодство	Најнижа зарада	177.125	127.007	214.716	153.938
	Највиша зарада	254.120	180.981	294.250	209.691
Директор	Најнижа зарада	229.409	163.658	267.500	190.940
	Највиша зарада	254.120	180.981	294.250	209.691

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	266	30.861.275	116.020	261	29.911.242	114.602	1	133.481	133.481	4	816.552	204.138
II	263	30.304.242	115.225	258	29.390.024	113.915	1	134.005	134.005	4	780.213	195.053
III	260	29.303.506	112.706	256	28.567.428	111.592	1	134.380	134.380	3	601.698	200.566
IV	261	30.900.421	118.392	255	29.954.069	117.467	3	339.839	113.280	3	606.513	202.171
V	259	30.818.267	118.989	252	29.775.205	118.156	4	436.484	109.121	3	606.578	202.193
VI	259	29.809.420	115.094	250	28.622.933	114.492	6	584.788	97.465	3	601.699	200.566
VII	258	31.014.229	120.210	250	29.774.666	119.099	5	629.670	125.934	3	609.893	203.298
VIII	256	29.312.500	114.502	247	27.958.834	113.194	6	751.102	125.184	3	763.368	254.456
IX	256	29.729.104	116.129	247	28.338.495	114.731	6	787.721	131.287	3	602.888	200.963
X	255	32.462.831	127.305	247	31.140.703	126.076	5	666.465	133.293	3	655.663	218.554
XI	251	30.664.597	122.170	243	29.366.592	120.850	5	648.440	129.688	3	649.565	216.522
XII	251	32.462.831	129.334	243	31.140.703	128.151	5	666.465	133.293	3	655.663	218.554
УКУПНО	3.095	367.643.223	1.426.077	3.009	353.940.894	1.412.323	48	5.912.840	1.500.410	38	7.950.293	2.517.034
ПРОСЕК	258	30.636.935	118.840	251	29.495.075	117.694	4	492.737	125.034	3	662.524	209.753

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	280	36.750.275	131.251	252	33.134.835	131.487	24	2.669.485	111.229	4	945.955	236.489
II	280	36.250.927	129.468	252	32.667.314	129.632	24	2.659.140	110.798	4	924.473	231.118
III	280	35.550.500	126.966	252	31.990.247	126.945	24	2.649.309	110.388	4	910.944	227.736
IV	280	36.087.600	128.884	252	32.482.415	128.898	24	2.669.312	111.221	4	935.873	233.968
V	280	35.750.927	127.682	252	32.167.314	127.648	24	2.659.140	110.798	4	924.473	231.118
VI	280	35.750.500	127.680	252	32.190.102	127.739	24	2.649.454	110.394	4	910.944	227.736
VII	280	36.750.275	131.251	252	33.134.835	131.487	24	2.669.485	111.229	4	945.955	236.489
VIII	280	35.550.927	126.968	252	31.967.314	126.854	24	2.659.140	110.798	4	924.473	231.118
IX	280	35.550.500	126.966	252	31.990.247	126.945	24	2.649.309	110.388	4	910.944	227.736
X	280	36.050.500	128.752	252	32.490.247	128.930	24	2.649.309	110.388	4	910.944	227.736
XI	280	36.250.927	129.468	252	32.667.314	129.632	24	2.659.140	110.798	4	924.473	231.118
XII	280	36.750.275	131.251	252	33.134.835	131.487	24	2.669.485	111.229	4	945.955	236.489
УКУПНО	3.360	433.044.133	1.546.586	3.024	390.017.019	1.547.687	288	31.911.708	1.329.655	48	11.115.406	2.778.852
ПРОСЕК	280	36.087.011	128.882	252	32.501.418	128.974	24	2.659.309	110.805	4	926.284	231.571

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	280	42.317.942	151.136	252	38.154.763	151.408	24	3.073.912	128.080	4	1.089.267	272.317
II	280	41.742.942	149.082	252	37.616.412	149.271	24	3.062.000	127.583	4	1.064.531	266.133
III	280	40.936.401	146.201	252	36.836.769	146.178	24	3.050.679	127.112	4	1.048.952	262.238
IV	280	41.554.871	148.410	252	37.403.501	148.427	24	3.073.713	128.071	4	1.077.658	269.414
V	280	41.167.192	147.026	252	37.040.662	146.987	24	3.062.000	127.583	4	1.064.531	266.133
VI	280	41.166.701	147.024	252	37.066.902	147.091	24	3.050.846	127.119	4	1.048.952	262.238
VII	280	42.317.942	151.136	252	38.154.763	151.408	24	3.073.912	128.080	4	1.089.267	272.317
VIII	280	40.936.892	146.203	252	36.810.362	146.073	24	3.062.000	127.583	4	1.064.531	266.133
IX	280	40.936.401	146.201	252	36.836.769	146.178	24	3.050.679	127.112	4	1.048.952	262.238
X	280	41.512.151	148.258	252	37.412.519	148.462	24	3.050.679	127.112	4	1.048.952	262.238
XI	280	41.742.942	149.082	252	37.616.412	149.271	24	3.062.000	127.583	4	1.064.531	266.133
XII	280	42.317.942	151.136	252	38.154.763	151.408	24	3.073.912	128.080	4	1.089.267	272.317
УКУПНО	3.360	498.650.319	1.780.894	3.024	449.104.597	1.782.161	288	36.746.332	1.531.097	48	12.799.390	3.199.848
ПРОСЕК	280	41.554.193	148.408	252	37.425.383	148.513	24	3.062.194	127.591	4	1.066.616	266.654

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	111.763	44.707	33.528	2	111.763	44.707	33.528	2
II	113.176	45.270	33.953	2	113.175	45.270	33.953	2
III	107.863	43.145	32.359	2	107.862	43.145	32.359	2
IV	114.156	45.662	34.247	2	114.156	45.662	34.247	2
V	113.888	45.556	34.166	2	113.889	45.556	34.166	2
VI	107.593	43.037	32.278	2	107.592	43.037	32.278	2
VII	112.194	44.878	33.658	2	112.195	44.878	33.658	2
VIII	111.116	44.446	33.335	2	111.116	44.446	33.335	2
IX	109.794	43.918	32.938	2	109.795	43.918	32.938	2
X	111.972	44.788	33.592	2	111.972	44.788	33.592	2
XI	110.267	44.107	33.080	2	110.268	44.107	33.080	2
XII	113.825	45.531	34.147	2	113.825	45.531	34.147	2
УКУПНО	1.337.607	535.045	401.281	24	1.337.607	535.045	401.281	24
ПРОСЕК	111.467	44.587	33.440	2	111.467	44.587	33.440	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	172.474	68.992	51.741	2	172.474	68.992	51.741	2
II	174.653	69.861	52.396	2	174.653	69.861	52.396	2
III	166.454	66.582	49.936	2	166.454	66.582	49.936	2
IV	176.166	70.466	52.850	2	176.166	70.466	52.850	2
V	175.754	70.302	52.726	2	175.754	70.302	52.726	2
VI	166.037	66.415	49.811	2	166.037	66.415	49.811	2
VII	173.140	69.256	51.942	2	173.140	69.256	51.942	2
VIII	171.476	68.590	51.443	2	171.476	68.590	51.443	2
IX	169.436	67.774	50.831	2	169.436	67.774	50.831	2
X	172.796	69.118	51.839	2	172.796	69.118	51.839	2
XI	170.166	68.066	51.050	2	170.166	68.066	51.050	2
XII	175.656	70.264	52.696	2	175.656	70.264	52.696	2
УКУПНО	2.064.208	825.686	619.261	24	2.064.208	825.686	619.261	24
ПРОСЕК	172.017	68.807	51.605	2	172.017	68.807	51.605	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	материјали	74.399.165,00	2.700.000,00	37.000.000,00	47.250.000,00	97.150.000,00
2.	машине и опрема	2.796.000,00	0,00	14.385.000,00	33.385.000,00	33.385.000,00
3.	алати и сит.инвен.	8.200.000,00	0,00	0,00	5.300.000,00	8.950.000,00
4.	остало	28.000.000,00	0,00	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00
5.	наб. зак.не примењује	55.413.276,23	71.979.950,00	76.979.920,00	78.978.910,00	82.176.910,00
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		168.808.441	74.679.950	158.364.920	194.913.910	251.661.910
Услуге						
1	електронске комун.усл.	7.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
2	осигурање	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	остало	58.948.950,00	0,00	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00
4	наб. зак.не примењује	29.274.135,29	54.839.930,00	58.939.910,00	59.439.910,00	60.009.910,00
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно услуге:		95.223.085	54.839.930	58.939.910	141.439.910	142.009.910
Радови						
1	земљани радови	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	општи грађ.радови	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	рад у ниској град.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	наб. зак.не примењује	4.616.245,19	6.400.000,00	16.899.998,00	19.899.998,00	20.499.998,00
...						
Укупно радови:		4.616.245	6.400.000	16.899.998	19.899.998	20.499.998
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		268.647.772	135.919.880	234.204.828	356.253.818	414.171.818

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Пољопривредне радне машине спец.намене(вертикални мулчер 160цм /190цм)	2026	2026	440.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000		
						Укупно:	440.000	440.000	440.000	440.000	440.000		
2	Машина за прање под притиском	2026	2026	150.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000		
						Укупно:	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000		
3	Рачунарска опрема	2026	2026	999.990		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	999.990	999.990	999.990	999.990	999.990		
4	Погребно возило	2026	2026	6.000.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	6.000.000		6.000.000				
						Укупно:	6.000.000		6.000.000				
6	Парковска механизација Самох.рот. К700 Мот.косо.тестере,маказе,дувач (Stihl) Фреза(Husqarna) Мотокултиватор са пвиколиком (Лабин) Косачица Rider (Husqarna) Косачица мала(Honda)	2026	2026	3.080.000 3.485.000 130.000 640.000 900.000 150.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	8.385.000		8.385.000	8.385.000	8.385.000		
						Укупно:	8.385.000		8.385.000	8.385.000	8.385.000		
7	Клима уређаји	2026	2026	999.990		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	999.990		999.990	999.990	999.990		
						Укупно:	999.990		999.990	999.990	999.990		
8	Систем за видео надзор	2026	2026	999.990		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	999.990		999.990	999.990	999.990		
						Укупно:	999.990		999.990	999.990	999.990		
9	Трактор 90 КС	2026	2026	4.000.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	4.000.000			4.000.000	4.000.000		
						Укупно:	4.000.000			4.000.000	4.000.000		
10	Трактор 40 КС	2026	2026	5.000.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	5.000.000			5.000.000	5.000.000		
						Укупно:	5.000.000			5.000.000	5.000.000		
11	Камон са дизалицом - грајфер	2026	2026	10.000.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	10.000.000			10.000.000	10.000.000		
						Укупно:	10.000.000			10.000.000	10.000.000		
12		2026	2026			Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције							30.974.970	1.589.990	11.974.970	30.974.970	30.974.970	0	

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	200.000	0	250.000	370.000	420.000	500.000
2.	Донације	500.000	480.000	350.000	600.000	800.000	1.000.000
3.	Хуманитарне активности	500.000	450.000	270.000	520.000	690.000	800.000
4.	Спортске активности	420.000	267.520	101.280	198.560	305.840	420.000
5.	Репрезентација	3.500.000	3.420.000	1.500.000	2.200.000	3.300.000	4.200.000
6.	Реклама и пропаганда	1.300.000	1.300.000	500.000	980.000	1.100.000	1.500.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0